GUVERNUL ROMÂNIEI

MEMORANDUM

De la:	***GABRIEL – CIPRIAN ENE*** **Secretarul general al Guvernului**
Avizat:	***MARIAN NEACȘU*** **Viceprim-ministru, ministrul afacerilor interne** ***ALEXANDRU NAZARE*** **Ministrul finanțelor**
Tema:	***"Aprobarea indexării salariilor personalului la SNTGN TRANSGAZ S.A. față de nivelul realizat în anul 2025 cu maximul indicelui mediu de creștere al prețurilor prognozat pentru anul 2026, în condițiile art. XXXVI alin. (2) din O.u.G. nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, cu modificările și completările ulterioare"***

I. Temei legal

Prezentul memorandum este promovat în baza următoarelor acte normative:

- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 89/24.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri

fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, publicată în Monitorul Oficial nr. 1203/24.12.2025, art. XXXVI alin. (2), (5) și (6);

- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind disciplina financiară la nivelul operatorilor economici, aprobată prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare;
- Contractul colectiv de muncă în vigoare la SNTGN TRANSGAZ S.A. pentru perioada 2024 – 2027.

Articolul XXXVI din O.u.G. nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative ("OUG nr. 89/2025") prevede:

"(2) În anul 2026, operatorii economici care aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, pot crește cheltuielile de natură salarială față de nivelul realizat în anul 2025 cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente cu maximul indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2026, pe baza unei analize temeinic justificate, după aprobarea de către Guvern prin memorandum. Creșterile se pot acorda începând cu luna următoare aprobării memorandumului și nu pot depăși lunar nivelul acestui indice. Pot solicita aprobarea Guvernului următorii operatori economici:
a) care nu au înregistrat pierderi și plăți restante la data de 31 decembrie 2025 și nu prevăd în anul 2026 pierderi și plăți restante;
b) care au înregistrat pierderi și/sau plăți restante la data de 31 decembrie 2025 și prevăd reducerea pierderilor realizate la data de 31 decembrie 2025 cu cel puțin dublul sumelor programate pentru majorarea cheltuielilor de natură salarială, precum și reducerea plăților restante cu cel puțin 20% față de nivelul realizat la data de 31 decembrie 2025, după caz;
c) care au beneficiat de subvenții/transferuri în anul 2025 pentru activitatea operațională de la bugetul de stat/local, după caz, cu condiția ca sumele reprezentând creșteri salariale conform lit. a) și b) să fie suportate din venituri proprii, cu reflectarea în creșterea acestora în mod corespunzător.
(5) Memorandumurile prevăzute la alin. (2) – (4) vor fi inițiate de către autoritatea publică tutelară sub care aceștia își desfășoară activitatea și aprobate de către Guvern.
(6) În cazul regiilor autonome și al societăților din subordinea, coordonarea sau sub autoritatea autorităților administrației publice centrale, memorandumurile prevăzute la alin. (2)-(4) vor fi inițiate de autoritățile publice tutelare și avizate de Ministerul Finanțelor."

II. Context actual

Societatea Națională de Transport Gaze Naturale „TRANSGAZ" S.A. (denumită în continuare **„Transgaz"**), operator al Sistemului Național de Transport Gaze Naturale, în calitate de entitate strategică de importanță vitală pentru securitatea energetică a României îndeplinește cu responsabilitate următoarele roluri:

1. Operator de infrastructură critică de interes național. Transgaz operează Sistemul Național de Transport Gaze Naturale (SNT), calificat drept ***infrastructură critică europeană și națională*** în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 98/2010 privind identificarea, desemnarea și protecția infrastructurilor critice, cu modificările și completările ulterioare, coroborate cu Directiva 2008/114/CE a Consiliului și cu Directiva (UE) 2022/2557 privind reziliența entităților critice.

În climatul economic și geopolitic actual, securitatea energetică reprezintă o componentă vitală pentru stabilitatea economică și socială, fiind astfel necesară asigurarea premiselor și acțiunilor corespunzătoare pentru menținerea statutului solid și poziționării strategice a României la Marea Neagră.

Unul dintre domeniile vitale și vulnerabile este cel al transportului gazelor naturale, menit să asigure deopotrivă securitatea energetică și procesul de decarbonizare prin înlocuirea centralelor de producere energie din cărbune cu centralele de producție de energie electrică pe gaze naturale, centrale a căror optimă funcționare depinde de subsecventa dezvoltare a capacităților de transport ale gazului natural.

Dezvoltarea Sistemului Național de Transport al gazelor naturale facilitează respectarea obligațiilor de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, asumate la nivel european, contribuind la securitatea aprovizionării și la atenuarea dezechilibrelor economice și sociale pe care închiderea centralelor de producție a energiei electrice pe bază de cărbune le va cauza zonelor respective.

Având în vedere obligațiile de reducere a emisiilor de gaze de seră, pe care România și le-a asumat la nivel european, dezvoltarea sistemului de transport gaze naturale reprezintă o măsură optimă pentru a contribui la reducerea gradului de emisii și pentru contribuția pe care o are prin facilitarea funcționării capacităților de producție a energiei în bandă, evitându-se, astfel, eventuale situații de insuficiență de furnizare a cantităților de energie către populație și industrie.

Urmare a Programelor de modernizare și dezvoltare investiții (PMDI) și a proiectelor majore de dezvoltare strategică a Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale cuprinse în Planul de Dezvoltare a SNT (PDSNT) pe următorii 10 ani, Transgaz a realizat și are în curs de realizare investiții strategice pentru:

- dezvoltarea și modernizarea infrastructurii SNT, extinderea infrastructurii de transport gaze naturale pentru îmbunătățirea aprovizionării cu gaze naturale a unor zone deficitare și asigurarea accesului terților;
- creșterea gradului de interconectare a SNT cu sistemele similare de transport din țările vecine și asigurarea fluxurilor de gaze naturale în regim bidirecțional (reverse flow);
- crearea infrastructurii necesare preluării și transportului gazelor naturale din perimetrele off-shore din Marea Neagră în scopul valorificării acestora pe piața românească și pe alte piețe din regiune;
- crearea unor rute de transport gaze naturale la nivel regional pentru transportul gazelor naturale provenite din diverse noi surse de aprovizionare;

- dezvoltări ale SNT în conformitate cu prevederile Legii nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, investiții care să asigure extinderea Sistemului Național de Transport în zone cu sisteme de distribuție nou înființate;
- crearea unei rețele inteligente de transport gaze naturale prin implementarea unor sisteme informatice și de digitalizare performante;
- crearea pieței unice integrate la nivelul Uniunii Europene.

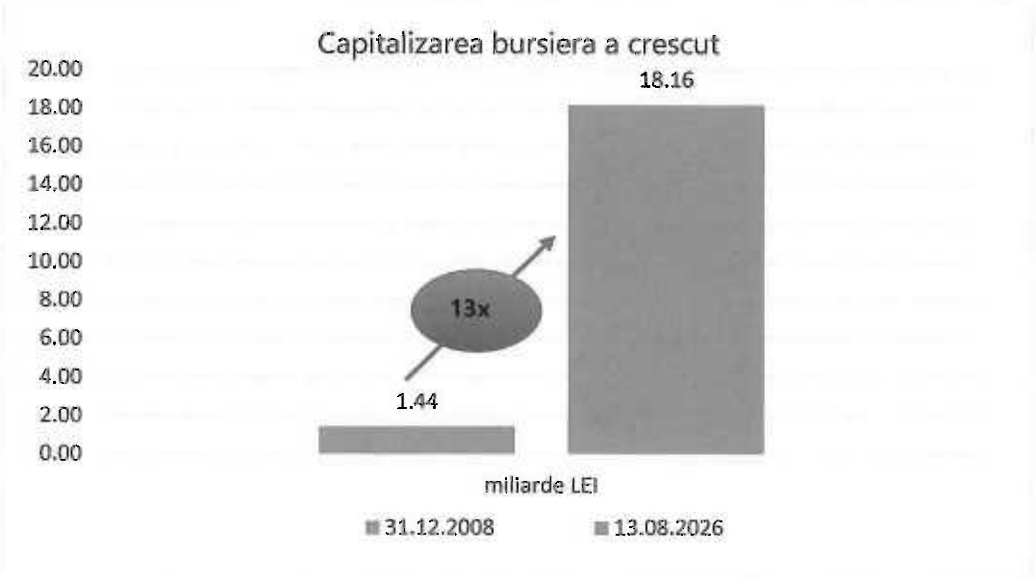
2. Societate listată la Bursa de Valori București. Transgaz este admisă la tranzacționare pe piața reglementată administrată de Bursa de Valori București, categoria Premium, cu simbolul bursier TGN, fiind inclusă în indicii bursieri BET, BET-BK, BET-NG, BET-TR, BET-TRN și BET-XT. Acest statut implică obligații extinse de guvernanță corporativă, transparență și raportare, precum și responsabilități fiduciare față de acționarii minoritari (aproximativ 41,49% din capitalul social), în conformitate cu:

a) Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață;
b) Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață;
c) Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București.

Capitalizarea bursieră

În ceea ce privește capitalizarea bursieră a Transgaz, aceasta a înregistrat o creștere semnificativă de **1158%. Valoarea de piață a companiei a crescut de aproximativ 13 ori**, față de sfârșitul anului 2008 anul listării, majorându-se cu 16,72 mld. lei (3,10 mld. euro), de la 1,44 mld. lei (0,37 mld. euro) la 30 decembrie 2008, la 18,16 mld. lei (3,46 mld. euro) la data de 13 august 2026.

Această creștere substanțială subliniază valoarea pe care compania o generează pentru acționari și parteneri, precum și încrederea investitorilor în direcția strategică a companiei.



3. Operator economic profitabil, fără plăți restante. Transgaz înregistrează pentru exercițiul financiar 2025 un rezultat net pozitiv (profit), continuând seria de profitabilitate din anii precedenți, și **nu înregistrează plăți restante** la data de 31 decembrie 2025.

De asemenea pentru anul 2026 Societatea prevede un rezultat financiar pozitiv și se angajează să nu înregistreze plăți restante.

Aceste performanțe financiare demonstrează managementul prudent și eficient al resurselor, inclusiv al cheltuielilor cu resursa umană.

4. Societate cu contribuție netă la bugetul de stat. Transgaz este un **contribuitor net semnificativ la bugetul consolidat al statului**, prin: (i) dividendele anuale distribuite acționarului majoritar - Statul Român prin SGG (58,51% din capitalul social); (ii) impozitul pe profit; (iii) redevențele pentru utilizarea proprietății publice; (iv) contribuțiile sociale și impozitele pe veniturile salariale ale angajaților. În ultimii 5 ani, Transgaz a virat către bugetul de stat sume cumulate de **peste 3,2 miliarde lei**.

5. Investiții

Responsabilizând importanța TRANSGAZ atât ca motor al activităților din economie cât și ca vector de creștere economică prin rolul său în dezvoltarea sectorului energetic, național, regional și european și transformarea României într-o putere energetică a Europei, societatea își asumă continuarea demarării și implementării unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport gaze naturale din România în ultimii 20 de ani, un program cu proiecte de investiții estimate la 9,1 miliarde euro.

Dintre proiectele de importanță strategică pentru dezvoltarea durabilă a sectorului energetic al României, amintim:

5.1. Creșterea capacității de transport a SNT și a siguranței aprovizionării cu gaze naturale a Sucursalei Electrocentrale Ișalnița (județul Dolj) și a Sucursalei Electrocentrale Turceni (județul Gorj)

Planul de decarbonizare propus de Complexul Energetic Oltenia în cadrul Planului de restructurare aprobat de Comisia Europeană la 26 ianuarie 2022, include construcția unei noi Centrale de 850 MW la Ișalnița și construcția unei noi Centrale de 475 MW la Turceni, care au primit aprobarea pentru finanțarea din cadru Fondului pentru Modernizare, însă pentru funcționarea celor două noi centrale este necesară realizarea infrastructurii de transport gaze naturale care să asigure debitele necesare pentru alimentarea centralelor.

În acest sens SNTGN Transgaz SA trebuie să asigure fondurile necesare pentru dezvoltarea infrastructurii de transport gaze naturale pentru alimentarea Centralelor Ișalnița și Turceni și punerea în funcțiune a acestora la termenele asumate prin Fondul pentru Modernizare și prin Planul de restructurare aprobat de Comisia Europeană.

Pentru alimentarea cu gaze naturale a noilor Centrale de producere energie în ciclu combinat este necesară extinderea SNT și creșterea capacitărilor de transport ale acestuia. Prin realizarea extinderii SNT și a creșterii capacităților de transport se creează condiții de siguranță în aprovizionarea cu gaze naturale a Complexul Energetic Oltenia SA - Sucursala Electrocentrale Ișalnița și Sucursala Electrocentrale Turceni, în condițiile creșterii capacității de transport a SNT.

Valoarea estimată a acestei investiții este de 172.399.434 lei

Perioada de desfășurare a proiectului este 2026 – 2027.

5.2. Conductă de transport gaze naturale Ghercești-Jitaru

Realizarea conductei de transport gaze naturale între localitățile Ghercești (județul Dolj) – Slatina – Jitaru (județul Olt) are ca scop completarea infrastructurii sistemului de înmagazinare gaze naturale Ghercești pentru asigurarea condițiilor de operare la capacitatea de 600 milioane mc/ciclu.

Prin realizarea obiectivului de investiții se creează condiții de siguranță în aprovizionarea cu gaze naturale a pieței interne de gaze, facilitând echilibrarea balanței consum-producție internă – import gaze naturale, prin acoperirea vârfurilor de consum cauzate în principal de variațiile de temperatură, precum și menținerea caracteristicilor de funcționare optimă a sistemului național de transport gaze naturale, în scopul obținerii de avantaje tehnice și economice.

Pe lângă debitul de gaz necesar Depozitului de Înmagazinare Gaze s-a luat în calcul și un debit de cca. 11.100 Smc/h estimat pentru alimentarea cu gaze naturale a localităților de pe traseul conductei.

Valoarea estimată a acestei investiții este de 315.537.528 lei
Perioada de desfășurare a proiectului este 2025 – 2026.

5.3. Conducta de transport gaze naturale Jupa – Băile Herculane – Orșova – Prunișor

Prin realizarea conductei de transport gaze naturale pe direcția Jupa - Băile Herculane - Orșova – Prunișor se creează premisele interconectării zonei de Vest a țării (Caransebeș) cu zona de Sud – Vest a țării (Drobeta Turnu Severin), asigurându-se astfel alimentarea cu gaze pentru zonele aferente din 2 direcții și echilibrarea Sistemului Național de Transport gaze naturale;

Mai mult proiectul contribuie la asigurarea alimentării cu gaze naturale a zonei de consum Drobeta Turnu Severin, din Jupa (parte a coridorului BRUA), la presiuni mai mari, oferind posibilitatea de implementare a proiectului de dezvoltare a unei centrale electrice la Halânga și totodată asigură posibilitatea alimentării cu gaze naturale a zonei prin care este amplasată conducta.

Valoarea estimată a acestei investiții este de 568.000.000 lei
Perioada de desfășurare a proiectului este 2025 – 2027.

5.4. Conductă de transport gaze naturale DN600 Mihai Bravu – Siliștea și transformarea în conductă godevilabilă;

Prin implementarea proiectului "Conductă de transport gaze naturale DN600 Mihai Bravu-Siliștea și transformarea în conductă godevilabilă", se permite reluarea transportului gazelor naturale pe întreaga conductă între Mihai Bravu – Siliștea și interconectarea cu Coridorul Transbalcanic T1.

Astfel se permite transportul corespunzător al gazelor naturale între Mihai Bravu și Siliștea, preluarea gazelor provenite de la platformele marine în condiții de deplină

siguranță și eficiență economică, precum și creșterea siguranței în exploatare a conductei, prin devierea traseului conductei existente din intravilanul localităților, realizarea unor subtraversări noi ale Dunării, înlocuirea echipamentelor necorespunzătoare de pe traseu în vederea asigurării condițiilor tehnice pentru inspectarea periodică a stării conductei cu dispozitive de inspecție.

Valoarea estimată a acestei investiții este de 273.391.874 lei

Perioada de desfășurare a proiectului este 2025 – 2027.

5.5. Conductă de transport gaze naturale Tetila – Horezu – Râmnicu Vâlcea

Prin realizarea acestei conducte se poate asigura alimentarea cu gaze naturale a localităților din zona de interes a obiectivului, reducerea emisiilor și susținerea producerii de energie din surse regenerabile, prin trecerea de la sistemul de încălzire cu combustibili solizi (lemne, cărbuni, păcură, etc) la sistemul de încălzire pe bază de gaze naturale, creșterea investițiilor în industrie prin atragerea de investitori.

De asemenea prin interconectarea conductei BRUA cu conducta DN 500/400 x 40 bar Schitu Golești-Govora-Drăgășani se poate a asigura o suplimentare a debitului cu 30.000 mc/h pentru alimentarea cu gaze a societăților comerciale din zona platformei OLTCHIM.

Astfel prin realizarea proiectului se contribuie la echilibrarea Sistemului National de Transport gaze naturale, echilibrare care contribuie la asigurarea transportului de gaze naturale către consumatori în caz de condiții climatice dificile sau perturbare a furnizării de gaze la nivel național prin diminuarea riscului de dezechilibre.

Valoarea estimată a acestei investiții este de 252.240.000 lei

Perioada de desfășurare a proiectului este 2025 – 2027.

5.6. Amplificarea stațiilor de comprimare Podișor și Bibești în vederea creșterii capacității de transport în SNT pentru alimentarea cu gaze naturale a centralelor de producere energie electrică în ciclu combinat de la Mintia, Ișalnița și Turceni, inclusiv a unităților administrativ teritoriale și a altor consumatori industriali din zonă

Amplificarea stațiilor de comprimare Podișor și Bibești va asigura o aprovizionare constantă cu gaze naturale pentru centralele de la Mintia, Ișalnița și Turceni, dar și pentru alte unități industriale și Unități Administrativ Teritoriale, sporind astfel fiabilitatea sistemului energetic al regiunii. Proiectul va asigura creșterea capacităților și presiunii gazelor naturale pentru a asigura un flux constant și stabil către consumatorii industriali și centralele electrice, totodată acesta va sprijini dezvoltarea industrială a regiunii, contribuind la stabilitatea energetică și la creșterea competitivității industriale.

Totodată prin realizarea investiției de amplificare a Stației de Comprimare Podișor (STC Podișor) și Stației de Comprimare Bibești (STC Bibești), se urmărește nu doar îmbunătățirea capacităților de transport și asigurarea unui sistem energetic mai sigur și eficient, dar și sprijinirea tranziției către o energie mai curată, promovarea dezvoltării economice și consolidarea interconectivității regionale. Aceste obiective generale sunt fundamentale pentru a sprijini creșterea sustenabilă și pentru a răspunde cerințelor pieței energetice în continuă schimbare.

Valoarea estimată a acestei investiții este de 280.970.000 lei
Perioada de desfășurare a proiectului este 2025 – 2027.

5.7. Amplificarea Stației de Comprimare Jupa și construcția conductei de transport gaze naturale pe direcția NT Recaș – NT Horia în vederea creșterii capacităților de transport și a siguranței în alimentarea cu gaze naturale în zona de Vest a României

Amplificarea stației de comprimare Jupa și construcția conductei de transport gaze naturale pe direcția NT Recaș – NT Horia va asigura vehicularea volumelor suplimentare și presiunilor necesare în sistem pentru alimentarea consumatorilor si, echilibrarea sistemul de transport al gazelor naturale din zona de Vest a țării, creșterea siguranței pentru transportul gazelor naturale spre piețele Central Europene și posibilitate de dezvoltare ulterioară a rețelei de transport/alimentare cu gaze naturale în regiune.
Totodată prin realizarea investiției de amplificare a Stației de Comprimare Jupa (STC Jupa) și construcția conductei de transport gaze naturale pe direcția NT Recaș– NT Horia, se urmărește nu doar îmbunătățirea capacităților de transport și asigurarea unui sistem energetic mai sigur și eficient, dar și sprijinirea tranziției către o energie mai curată, promovarea dezvoltării economice și consolidarea interconectivității regionale. Aceste obiective generale sunt fundamentale pentru a sprijini creșterea sustenabilă și pentru a răspunde cerințelor pieței energetice în continuă schimbare.

Valoarea estimată a acestei investiții este de 511.071.000 lei
Perioada de desfășurare a proiectului este 2026 – 2028.

5.8. Conductă de transport gaze naturale Segarcea – Băilești – Plenița – Calafat

Prin realizarea acestei conducte se poate asigura alimentarea cu gaze naturale a localităților din zona de interes a obiectivului, reducerea emisiilor și susținerea producerii de energie din surse regenerabile, prin trecerea de la sistemul de încălzire cu combustibili solizi (lemne, cărbuni, păcură, etc) la sistemul de încălzire pe bază de gaze naturale, creșterea investițiilor în industrie prin atragerea de investitori.
O componentă esențială a gradului de confort și civilizație o constituie utilizarea gazelor naturale pentru prepararea hranei și pentru încălzire. Alimentarea cu gaze naturale a localităților din zona de amplasare a conductei Segarcea – Băilești – Plenița – Calafat, va asigura utilizarea gazelor naturale în gospodăriile populației și în cadrul obiectivelor social-culturale, contribuind semnificativ la creșterea gradului de civilizație și confort ale populației, atât în cadrul construcțiilor existente, cât și în cele ce urmează a se construi în viitor. Pe de altă parte, prin eliminarea folosirii combustibililor solizi (lemne, cărbuni) și lichizi, protecția mediului se ameliorează, datorită faptului că noxele evacuate în atmosferă se reduc în mod simțitor și nu mai rezultă nici deșeuri. Totodată, consumul forestier pentru lemnele de foc se reduce, asigurându-se astfel condiții pentru redresarea ecologică.
Valoarea estimată a acestei investiții este de 387.666.518 lei

Perioada de desfășurare a proiectului este 2027 – 2028

5.9. Conductă de transport gaze naturale Huedin-Lugașu

Prin realizarea acestei conducte se poate asigura alimentarea cu gaze naturale a localităților din zona de interes a obiectivului, reducerea emisiilor și susținerea producerii de energie din surse regenerabile, prin trecerea de la sistemul de încălzire cu combustibili solizi (lemne, cărbuni, păcură, etc) la sistemul de încălzire pe bază de gaze naturale, creșterea investițiilor în industrie prin atragerea de investitori.

O componentă esențială a gradului de confort și civilizație o constituie utilizarea gazelor naturale pentru prepararea hranei și pentru încălzire. Alimentarea cu gaze naturale a localităților din zona de amplasare a conductei Huedin - Lugașu, va asigura utilizarea gazelor naturale în gospodăriile populației și în cadrul obiectivelor social-culturale, contribuind semnificativ la creșterea gradului de civilizație și confort ale populației, atât în cadrul construcțiilor existente, cât și în cele ce urmează a se construi în viitor. Pe de altă parte, prin eliminarea folosirii combustibililor solizi (lemne, cărbuni) și lichizi, protecția mediului se ameliorează, datorită faptului că noxele evacuate în atmosferă se reduc în mod simțitor și nu mai rezultă nici deșeuri. Totodată, consumul forestier pentru lemnele de foc se reduce, asigurându-se astfel condiții pentru redresarea ecologică.

Valoarea estimată a acestei investiții este de 195.100.000 lei
Perioada de desfășurare a proiectului este 2027 – 2028.

5.10. Interconectarea Sistemului Național de Transport Gaze Naturale din România cu sistemul similar de transport gaze naturale din Serbia (Etapa 1+Etapa 2)

Proiectul „Interconectarea Sistemului Național de Transport Gaze Naturale din România cu sistemul similar de transport gaze naturale din Serbia" presupune construirea unei conducte noi de transport gaze naturale ce va asigura conexiunea dintre conducta magistrală de transport gaze naturale "BRUA" și Nodul Tehnologic Mokrin din Serbia.

Se preconizează că sistemele de transport gaze din Serbia și România vor fi conectate printr-o conductă de transport gaze naturale cu diametrul DN600 și o presiune nominală de 63 bar. Lungimea totală a conductei de interconectare este de aproximativ 98,01 km (cca. 12,5 km pe teritoriul Republicii Serbia și cca. 85,51 km pe teritoriul României). Pe teritoriul Republicii Serbia, gazoductul are un diametru de DN 600 pe o lungime de 3,5 km până la joncțiunea Nakovo, iar restul tronsonului de la joncțiunea Nakovo la GRČ Mokrin are diametrul DN 500.Implementarea proiectului pe teritoriul României se va realiza etapizat astfel:

- Etapa 1 – Conductă de transport gaze naturale Petrovaselo-Comloșu Mare (L=85,05 Km);
- Etapa 2 – Conductă de transport gaze naturale Comloșu Mare – granița România–Serbia (L = 0,46 Km) și Stația de Măsurare Gaze Comloșu Mare.

Valoarea estimată a acestei investiții este de 442.680.000 lei
Perioada de desfășurare a proiectului este 2026 – 2028.

5.11. Modernizare Stație de Măsurare Gaze Naturale SMG Negru Vodă 1

Prin Stația de Măsurare Gaze Naturale SMG Negru Vodă 1 se vehiculează majoritatea cantităților de gaze naturale care intră în România, totodată acest obiectiv face parte din Coridorul Vertical.

Prin realizarea proiectului de modernizare a SMG Negru Vodă se creează condiții de interoperabilitate a rețelelor de transport transfrontalier al gazelor și măsurarea în cadru optim de calitate și rigurozitate agreat cu operatorul de transport gaze adiacent, precum și atingerea obiectivului de garantare a securității aprovizionării cu gaze naturale stipulate în Regulamentului European nr.994/2010 și Reducerea incertitudinii de măsurare a cantităților de gaze naturale, vehiculate prin stația de măsurare gaze nou proiectată. Totodată se asigură respectarea regulamentului European 703/2015 de stabilire a unui cod de rețea pentru normele privind interoperabilitatea și schimbul de date în ceea ce privește cerințele de control al fluxului de gaze și măsurarea gazelor la condițiile de referință conform setului comun de unități de măsurare.

Valoarea estimată a acestei investiții este de 65.127.000 lei
Perioada de desfășurare a proiectului este 2027 – 2028.

5.12. Dezvoltarea/Modernizarea Infrastructurii de transport gaze naturale în zona de Nord-Vest a României

Realizarea/modernizarea unor obiective aferente Sistemului Național de Transport, din zona de Nord-Vest a României, cu scopul de a crea noi capacități de transport gaze naturale sau de a crește capacitățile existente. Având în vedere anvergura acestui proiect, se propune implementarea acestuia etapizat, în 3 etape, după cum urmează:

Etapa 1: construirea conductei de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Horia–Borș.

Etapa 2:

- construirea conductei de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Borș–Abrămuț;
- construirea unei Stații de Comprimare Gaze Naturale la Mediești Aurit;
- construirea conductei de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Huedin–Aleșd.

Etapa 3:

- construirea conductei de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Abrămuț–Mediești Aurit;
- construirea conductei de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente, pe direcția Sărmășel–Mediești Aurit.

Valoarea estimată a proiectului este de **405 milioane Euro.**

5.13 Creșterea capacității de transport gaze naturale a interconectării România-Bulgaria pe direcția Giurgiu-Ruse

În conformitate cu prevederile Memorandumului privind cooperarea pentru realizarea Coridorului Vertical, pentru atingerea scopului, părțile agreează să analizeze necesitățile tehnice sub forma unor conducte noi, interconectări sau consolidări ale sistemelor naționale de transport.

În funcție de capacități, proiectul constă în:

- construirea unei conducte noi de transport gaze naturale și a instalațiilor aferente;
- construirea unei noi subtraversări la Dunăre;
- amplificare SMG Giurgiu.

În cadrul Studiului de Prefezabilitate s-au considerat mai multe variante de dezvoltare pentru o creștere a capacității de la 1,5 mld mc/an la 5 mld mc/an.

Valoarea estimată a proiectului este de **51,8 milioane Euro.**

5.14 Coridorul Vertical de Gaze

Securitatea energetică este o condiție esențială pentru securitatea națională, pentru că fără energie sigură și stabilă nu poate exista economie funcțională, infrastructură reziliență sau apărare eficientă. În contextul geopolitic actual (dependențe, crize, tranziție verde), ea devine un pilon strategic al politicii naționale și europene de securitate.

În acest cadru, Coridorul Vertical de Gaze oferă o alternativă viabilă și sigură pentru aprovizionarea cu gaze naturale, reducând dependența de rute și furnizori unici. Prin interconectarea cu terminalele de gaze naturale lichefiate din Grecia și cu rețelele de transport europene, acest proiect deschide calea pentru integrarea piețelor energetice regionale și pentru consolidarea solidarității între statele partenere.

Coridorul Vertical de Gaze este mai mult decât un proiect de infrastructură energetică – el reprezintă o veritabilă coloană vertebrală a securității energetice regionale. Prin interconectarea sistemelor naționale de transport al gazelor naturale din Grecia, Bulgaria, România, cu cele ale Republicii Moldova și Ucrainei pe de o parte, respectiv cu sistemele naționale de transport al gazelor naturale din Ungaria, Austria, Cehia, Slovacia, Germania pe de altă parte, acest coridor creează o infrastructură modernă, sigură și eficientă, capabilă să asigure fluxuri bidirecționale de gaze și să răspundă nevoilor tot mai complexe ale pieței energetice regionale.

În contextul preocupării Uniunii Europene pentru livrări sigure de energie la prețuri competitive, asigurarea interconectării mai bune între rețelele de transport și diversificarea rutelor și surselor de aprovizionare ale Uniunii prin Coridorul Sudic, România prin Transgaz, a inițiat, promovat și susținut încă din anul 2016, conceptul Coridorului Vertical, acesta reprezentând un pilon esențial al securității energetice europene.

Acest concept contribuie direct la diversificarea surselor și rutelor de aprovizionare, la reducerea dependențelor de gazul rusesc și la consolidarea rezilienței energetice a Republicii Moldova și Ucrainei, respectiv a întregii Europe Centrale și de Est și a zonei Balcanilor, facilitării aprovizionării cu LNG american produs de companii americane atât

din Statele Unite ale Americii cât și de companii americane din alte zone ale globului: Africa de Nord, offshore-ul Ciprului, câmpurile Leviathan și Tamar, etc.

Coridorul Vertical este unul dintre cele mai ambițioase proiecte regionale în domeniul transportului de gaze naturale Acesta are potențialul de a reconfigura fundamental fluxurile energetice în Europa Centrală și de Est, creând noi coridoare de transport și diversificând sursele de aprovizionare pentru întreaga regiune.

Coridorul Vertical va aduce prestigiu României și securitate energetică pentru țările din estul Europei, Republica Moldova și Ucraina, dar și pentru centrul Europei. O dezvoltare coordonată a sistemelor de transport gaze din țările de pe traseul Coridorului Vertical și a capacităților de interconectare poate contribui la transformarea regiunii și continentului din perspectiva securității aprovizionării cu gaze și să permită României să devină un pol de dezvoltare economică a Europei.

Pentru România, Coridorul Vertical are o dublă valoare strategică pe de o parte, întărește poziția țării noastre ca hub energetic regional și poartă de intrare pentru resursele energetice către Europa Centrală pe de altă parte, sprijină obiectivele naționale privind securitatea, diversificarea și sustenabilitatea energetică.

5.15 Memorandum de Înțelegere cu Argent LNG

Transgaz ocupă o poziție distinctă în rândul operatorilor de infrastructură de gaze din Europa: este al patrulea cel mai mare operator de sistem de transport al gazelor naturale (OTS) din Uniunea Europeană și singurul OTS care operează sisteme naționale de transport gaze în două țări, una fiind un stat membru UE și cealaltă un candidat la aderarea la UE.

În semn de recunoaștere a acestui rol și a poziției strategice a României în regiune, Argent LNG a invitat Transgaz să devină acționar la Argent LNG. Obiectivele principale sunt de a permite tranzitul GNL-ului american prin România către Republica Moldova și Ucraina, și apoi către Ungaria, Austria, Republica Cehă, Slovacia și Germania, printre altele, diversificând în același timp sursele de gaze naturale ale României.

Transgaz a semnat un Memorandum de Înțelegere cu Argent LNG care stabilește un cadru neangajant pentru ca părțile să exploreze, să structureze și să negocieze termenii acestei investiții de capital.

Transgaz și-a exprimat intenția de a deveni acționar în Argent LNG, alături de alte companii americane importante. Pentru Transgaz, investiția reflectă un interes strategic în asigurarea accesului pe termen lung la aprovizionarea cu GNL din SUA și în deținerea unei participații directe în compania care supraveghează platforma mai largă de dezvoltare a Argent LNG.

Terminalul Argent LNG din Port Fourchon se bazează pe o listă de tehnologii și inginerie construită pentru scalabilitate și fiabilitate. Baker Hughes furnizează tehnologia de bază pentru lichefiere; Honeywell UOP furnizează sisteme de tratare și pretratare a gazelor; ABB furnizează infrastructura de automatizare și electrificare; cea mai bună tehnologie criogenică de izolare; GIS Engineering și Tecnimont sunt antreprenori de proiectare, achiziție și construcție (EPC) pentru proiect. Împreună, acest consorțiu întrunește decenii de experiență în execuția GNL în Port Fourchon, consolidând credibilitatea tehnică a

terminalului și reducând riscurile de livrare pentru potențialii investitori și partenerii de achiziție.
Argent LNG dezvoltă unul dintre cele mai mari terminale de export de GNL din Statele Unite, la Port Fourchon, Louisiana, cu o capacitate planificată de 25 de milioane de tone metrice pe an și cu primul cargo planificat pentru 2030. Proiectul este conceput pentru a extinde accesul global la livrări fiabile și sigure de GNL din SUA, inclusiv către piețele aliate din Europa Centrală, de Est și de Sud-Est.

Investițiile realizate de Transgaz au oferit României o infrastructură modernizată și bine dezvoltată pentru transportul gazelor naturale, care respectă standardele contemporane. Coroborată cu Coridorul Vertical, această infrastructură susține diversificarea surselor și rutelor de aprovizionare cu gaze, reduce dependența de gazul rusesc și consolidează securitatea energetică a României, Republicii Moldova, Ucrainei și a regiunii mai largi din Europa Centrală, de Est și de Sud-Est și a Balcanilor.

În perioada 2021 – 30 iunie 2026 societatea a pus în funcțiune investiții în valoare de aproximativ 5 miliarde lei, printre care „Conducta de transport gaze naturale "Țărmul Mării Negre-Podișor" care a fost finalizată și recepționată conform graficului de execuție în primul semestru al anului 2026. Conducta permite preluarea gazelor naturale din Marea Neagră în SNT și transportul acestora către operatorii economici și la gospodăriile din localitățile racordate la sistem, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale și care, după gazoductele, BRUA și Onești-Ungheni-Chișinău, este cel mai important proiect de infrastructură gazieră pe care SNTGN Transgaz SA l-a construit.

III. Situația cheltuielilor de natură salarială și constrângerile legislative

Ordonanța 156/2024 a limitat condițiile de creștere a salariilor prin indexare, Transgaz aflându-se în imposibilitate de a indexa/majora salariile în cadrul Companiei, limitarea **impusă** prin prevederile O.u.G. 156/30.12.2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, modificată prin O.u.G. nr. 4 din 20 februarie 2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative a permis doar menținerea drepturilor de natură salarială negociate prin Contractul Colectiv de Muncă aplicabil la nivelul Companiei pentru perioada 2024-2026.

O.u.G. nr. 4 din 20 februarie 2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative a modificat art. XXXIV din OUG nr. 156/30.12.2024 și potrivit alin 1^2 a permis creșterea cheltuielilor de natură salarială pentru anul 2025 cu indicele de creștere a prețurilor de consum, respectiv cu 4,4%. *„(1^2) Operatorii economici cărora li se aplică prevederile art. 9 alin. (1) lit. b) și alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, ale căror acțiuni sunt admise la tranzacționare pe o piața reglementată și filialele acestora, care în*

anul 2024 au realizat profit și nu înregistrează plăți restante la data de 31 decembrie 2024, pot programa în anul 2025 majorarea cheltuielilor de natură salarială peste limita prevăzută la alin. (1), cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2025, cu condiția să programeze rezultat brut pozitiv în anul 2025." Prin creșterea cheltuielilor de natură salarială cu indicele de creștere a prețurilor de consum, respectiv cu 4,4% începând cu luna iunie 2025, **Transgaz a respectat prevederile Contractului Colectiv de Muncă referitoare la indexarea anuală, însă inflația medie înregistrată la sfârșitul anului 2025 a fost de 7,3%, aproape dublă față de valoarea prognozată.**

IV. Încadrarea în prevederile OUG nr. 89/2025 - Aprobarea creșterii salariilor personalului față de nivelul realizat în anul 2025 cu maximul indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2026

Pentru echilibrarea unor cheltuieli și raportarea acestora la realitatea economică actuală, Guvernul României a adoptat Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Transgaz se află în situația de a-și putea încadra cheltuielile salariale majorate cu procentul de 6.5% mai sus menționat, **din surse proprii care nu influențează structura bugetului de stat.**

Conform art. XXXVI alin.(2) și (5) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative:

(2) În anul 2026, operatorii economici care aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, **pot crește cheltuielile de natură salarială față de nivelul realizat în anul 2025 cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente cu maximul indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2026, pe baza unei analize temeinic justificate, după aprobarea de către Guvern prin memorandum.** *Creșterile se pot acorda începând cu luna următoare aprobării memorandumului și nu pot depăși lunar nivelul acestui indice. Pot solicita aprobarea Guvernului următorii operatori economici:*

a) care nu au înregistrat pierderi și plăți restante la data de 31 decembrie 2025 și nu prevăd în anul 2026 pierderi și plăți restante;.....

(5) Memorandumurile prevăzute la alin. (2)-(4) vor fi inițiate de către autoritatea publică tutelară sub care aceștia își desfășoară activitatea și aprobate de către Guvern."

Astfel, în conformitate cu prevederile art. XXXVI din OUG nr. 89/24.12.2025 alin 2: în anul 2026, operatorii economici care aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, pot crește cheltuielile de natură salarială față de nivelul realizat în anul 2025

cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente cu maximul indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2026, pe baza unei analize temeinic justificate, după aprobarea de către Guvern prin Memorandum.

SNTGN TRANSGAZ S.A. îndeplinește cumulativ condițiile prevăzute de actul normativ, întrucât:

- nu a înregistrat pierderi și plăți restante la 31.12.2025;
- nu prevede pierderi sau plăți restante în anul 2026;
- suportă integral creșterea cheltuielilor salariale din venituri proprii.

V. Provocările Transgaz, inclusiv din perspectiva resurselor umane în contextul necesității atingerii obiectivelor

În susținerea solicitării noastre prezentăm următoarele argumente pe care vă rugăm să le aveți în vedere:

- Transgaz operează Sistemul Național de Transport Gaze Naturale (SNT), calificat drept infrastructură critică europeană și națională în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 98/2010 privind identificarea, desemnarea și protecția infrastructurilor critice, cu modificările și completările ulterioare, coroborate cu Directiva 2008/114/CE a Consiliului și cu Directiva (UE) 2022/2557 privind reziliența entităților critice;
- Transgaz se finanțează exclusiv din venituri proprii și nu este dependentă de nici o sursă alocată de la Bugetul de Stat;

Transgaz este angajată în implementarea unuia dintre cele mai mari și importante programe de dezvoltare a infrastructurii de transport gaze naturale din România în ultimii 20 de ani, principalele obiective de investiții fiind prezentate la punctul 5.

Realizarea obiectivelor de investiții, a proiectelor europene și a obligațiilor legale depind de un factor critic: oamenii. Specialiștii care își desfășoară activitatea în Transgaz sunt greu de format și esențiali pentru siguranța sistemului, pentru că prin competențele și activitatea lor asigură continuitate, stabilitate, siguranță și protecție pentru economia României. Realizarea investițiilor, intervențiilor și lucrărilor de mentenanță existente nu se poate efectua fără personal adecvat din punct de vedere profesional și salarizat corespunzător având în vedere mediului concurențial în care Transgaz își desfășoară activitatea.

Pentru Transgaz, în contextul necesității atingerii obiectivelor strategice și a implementării proiectelor ambițioase (fără precedent în istoria Societății), este vitală păstrarea angajaților cu experiență și competențe în industria de petrol și gaze. Mai mult decât atât, Transgaz este o societate care activează într-o piață concurențială, din punct de vedere al forței de muncă. Competitorii direcți ai Transgaz sunt companii puternice, care oferă angajaților lor pachete salariale atractive, care stimulează performanța. În lipsa unor astfel de măsuri aplicabile și în cadrul Transgaz, riscul de a pierde forța de muncă înalt calificată și specializată este ridicat.

Transgaz activează într-un mediu concurențial cu alte companii private sau cu capital de stat care oferă salarii mult mai mari iar limitările legislative afectează negativ poziționarea Societății într-un mediu competitiv, concurențial și poate afecta atingerea obiectivelor companiei noastre.

În acest sens, subliniem faptul că, câștigul salarial al Transgaz se situează sub nivelul câștigului salarial mediu al companiilor semnificative din sectorul energetic, după cum se poate observa în tabelul de mai jos:

Câștig mediu lunar pe salariați - lei/persoană

	Realizat 2025	BVC 2026
Transgaz	15.612	16.712
Câștig mediu al companiilor semnificative din domeniul energiei	21.526	22.046

Câștig mediu lunar calculat in funcție de numărul de salariați la finele anului si Cheltuielile cu personalul (inclusiv salarii, sporuri, bonusuri, traininguri, formare profesionala, decontări, alte beneficii)

Menținerea angajaților, în special a celor direct productivi (inclusiv cu studii superioare) în contextul în care competitorii din piață oferă o salarizare peste nivelul de salarizare pe care Transgaz îl poate oferi, în contextul existenței anterioare a unor multiple restricții legislative în raport cu indexarea salariilor, devine din ce în ce mai dificilă.

Personalul implicat în investiții, operare, inovare și digitalizare este foarte specializat, greu de format și greu de înlocuit.

Este obligatoriu asigurarea condițiilor legale și bugetare pentru implementarea unei politici de resurse umane care să garanteze un mediu atractiv pentru salariații Companiei, atât din punct de vedere al mediului de lucru, cât și din punct de vedere salarial.

Ca obiectiv prioritar în politica de dezvoltare a Companiei, este imperios necesar să se regăsească performanța sustenabilă realizabilă cu angajații motivați și bine pregătiți care contribuie la stabilitatea SNT pentru garantarea aprovizionării cu gaze naturale.

Transgaz are încheiat un Contract Colectiv de Muncă la nivel de unitate, înregistrat conform legii, care conține clauze privind mecanismele de ajustare salarială. Prevederile art. XXXVI alin. (1) lit. a) din OUG nr. 89/2025 îngheață salariile la nivelul 30.11.2025 și interzic alte mecanisme de creștere salarială, formulare care:

a) contravine principiului libertății contractuale și al negocierii colective, consacrate de art. 41 alin. (5) din Constituția României, republicată, și de Legea dialogului social nr. 367/2022;

b) generează un conflict normativ între OUG nr. 89/2025 și contractul colectiv de muncă, cu riscul deschiderii unor litigii de muncă;

c) afectează relațiile de parteneriat social și climatul de muncă în cadrul societății.

Politica salarială a Companiei este una dinamică, în scopul satisfacerii cerințelor salariaților, în strânsă concordanță și interdependență cu veniturile realizate, dinamica prețurilor, dar și a limitărilor impuse prin diferite acte normative.

Prin Contractul colectiv de muncă în vigoare la nivelul societății este stabilită indexarea anuală a salariilor de încadrare cu inflația prognozată.

Salariile sunt resursele financiare esențiale pentru salariații societății și familiile lor, ele fiind acordate în urma negocierilor cu partenerul de dialog social, ca o recompensă echitabilă a muncii deosebite și ca o condiție esențială pentru motivarea și menținerea moralului acestora, ținând cont de specificul activității energetice.

Recunoașterea muncii salariaților, asigurarea unor condiții de muncă și recompense echitabile contribuie la dezvoltarea societății și la menținerea perspectivelor economice favorabile ale acesteia.

Nivelul remunerației are un rol decisiv în stimularea performanței prezente și viitoare la nivelul întregii Companii. Pentru aceasta se impune un nivel salarial competitiv pentru angajații Companiei, iar acest lucru nu poate fi susținut în condițiile restricțiilor economico-financiare.

Activitatea Companiei este asigurată în regim de permanență de personal specializat, autorizat, greu de format și dificil de înlocuit, provenit dintr-o piață a muncii limitată și puternic concurențială a specialiștilor în domeniul energiei.

"Sancționarea" acestor specialiști prin înghețarea salarială aplicată și la nivelul companiilor performante constituie o măsură contra-productivă economic, cu potențial de erodare a competitivității și a profitabilității viitoare.

În acest context, este esențial să fie evitată orice situație care ar putea afecta stabilitatea forței de muncă sau continuitatea activității, având în vedere că în ultimii ani salariile nu au crescut în ritmul industriei. Acest lucru afectează nivelul de motivare și poate genera nemulțumiri, tensiuni sociale și eventuale mișcări sindicale, cu impact direct asupra activității operaționale și producției.

Menținerea unui climat social echilibrat și a unui nivel salarial care să protejeze puterea de cumpărare a angajaților nu reprezintă doar o măsură de natură socială, ci o condiție esențială pentru asigurarea continuității producției și pentru îndeplinirea obiectivelor strategice ale companiei. Stabilitatea și performanța Transgaz sunt indisolubil legate de stabilitatea și motivarea angajaților săi.

Precizăm că indexarea anuală a salariilor cu rata inflației rămâne în condițiile de austeritate actuale unul dintre puținele mijloace de retenție a personalului calificat în TRANSGAZ S.A., personal care altfel va migra către companii din domeniul energetic care oferă salarii mult mai mari (OMV Petrom, Romgaz, Nuclearelectrica, Hidroelectrica, Transelectrica).

Înghețarea salariilor la nivelul 30.11.2025 afectează și mai puternic tinerii angajați care sunt încadrați cu salarii din zona inferioară a grilelor de salarizare. Conform contractului

colectiv de muncă salariile lor pot fi majorate pe măsură ce acumulează experiență în activitate. Ori înghețarea salariilor la nivelul prevăzut prin politica salarială pe anul 2026 va avea un efect demotivant, tinerii salariați vor fi tentați să "migreze" către alte companii din categoria celor mai susmenționate, chiar după ce au acumulat experiența necesară într-un domeniu foarte specializat.

Fluctuația de personal, în special în pozițiile critice, afectează direct capacitatea de operare sigură a sistemului de transport și pune în pericol obiectivele de securitate energetică ale României. Pierderea acestui personal înseamnă risc operațional, risc contractual și risc de securitate, salariații reprezentând cea mai valoroasă resursă a Companiei.

Astfel, pentru îndeplinirea obiectivelor Companiei în concordanță cu evoluția mediului de afaceri și a cadrului legislativ și având în vedere faptul că salariații reprezintă cea mai valoroasă resursă a Companiei, este obligatoriu să se asigure dezvoltarea unei politici de resurse umane și să se asigure condițiile stabilirii unui buget de cheltuieli cu salariile care să asigure un mediu atractiv și previzibil pentru salariații Companiei atât din punct de vedere organizațional, cât și din punct de vedere salarial.

VI. Nivelul salarial la Transgaz în actualul context

Conform Raportului asupra inflației (februarie 2026) publicat de Banca Națională a României, rata anuală a inflației IPC s-a menținut la un nivel ridicat și la finalul anului 2025, situându-se la 9,69% în decembrie 2025, în ușoară scădere față de septembrie 2025 (9,88%). Potrivit raportului, această evoluție a fost influențată în principal de componentele cu prețuri volatile ale coșului de consum, pe fondul unor condiții favorabile pe partea ofertei.

Totodată, comparativ cu valorile publicate în Raportul asupra inflației – noiembrie 2025, traiectoria ratei anuale a inflației IPC a fost revizuită ușor în sens ascendent pe cvasitotalitatea intervalului de prognoză, mai vizibil în trimestrele II și III ale anului 2026. Revizuirea reflectă contribuții mai ridicate ale inflației de bază pe întreg intervalul de proiecție, precum și, într-o măsură mai redusă și localizată în prima parte a intervalului, contribuții din partea prețurilor la gaze naturale, produselor din tutun și prețurilor administrate. În acest context, procesul de dezinflație este prognozat a fi gradual, iar presiunea asupra costului vieții rămâne relevantă inclusiv în anul 2026.

În ceea ce privește impactul inflației asupra veniturilor angajaților, rata anuală a inflației IPC în decembrie 2025 (raportat la decembrie 2024), de aproximativ 9,7%, relevă un nivel al creșterii prețurilor superior ajustărilor salariale acordate la nivelul companiei.

La nivelul Transgaz, începând cu 1 iunie 2025, a fost acordată o majorare salarială de aproximativ 4,4%, semnificativ sub nivelul inflației efective. Această diferență a condus la o scădere reală a veniturilor angajaților, prin erodarea puterii de cumpărare, în condițiile în care salariile companiei se situează deja sub media industriei.

În ansamblu, cumulul dintre ritmul inferior de creștere salarială în 2025 și inflația ridicată creează presiuni reale asupra retenției personalului calificat și asupra menținerii unui climat social stabil, într-o perioadă în care compania derulează proiecte strategice și investiții de amploare.

VII. Concluzii

Având în vedere rolul strategic al Transgaz în asigurarea securității transportului de gaze naturale în România, apreciem că menținerea stabilității și motivării resursei umane reprezintă o condiție esențială pentru realizarea obiectivelor operaționale și investiționale asumate.

În contextul programelor de investiții aflate în derulare, de o amploare fără precedent pentru companie, precum și al obiectivelor privind mentenanța Sistemului Național de Transport, considerăm necesară aplicarea mecanismului prevăzut la art. XXXVI alin. (2) din O.u.G. nr. 89/2025, respectiv aprobarea de către Guvern, prin memorandum, a creșterii cheltuielilor de natură salarială.

În acest sens, Transgaz propune o majorare a salariilor (începând cu data de 1 decembrie 2026) de 6,5%, în limita maximului indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2026, în condițiile și cu respectarea cadrului legal aplicabil.

Practic, impactul acestei indexări de 6,5% începând cu data de 1 octombrie 2026 conform prevederilor art. XXXVI alin. (2) din OUG nr. 89/2025 ar fi următorul:

590.463,9 mii lei x 6.5% / 12 luni x 1 luna de aplicare = 3.198,3 mii lei

Suma de 590.463,9 mii lei este valoarea cumulată a cheltuielilor cu salariile de bază și a sporurilor, primelor și altor bonificații aferente salariilor de bază ale personalului realizate în anul 2025. (590.463,9 mii lei = 333.817,1 mii lei + 256.646,8 mii lei)

Având în vedere că Transgaz înregistrează la 30.09.2026 economii la cheltuielile de natură salarială ca urmare a utilizării unui număr mai mic de personal în activitatea curentă, indexarea salariilor cu 6,5% începând cu luna decembrie se poate realiza cu încadrarea în fondul aprobat prin BVC 2026, fond alocat acestor cheltuieli. BVC 2026 a fost aprobat prin Hotărârea AGOA nr.2 din 26.05.2026.

Menționăm că premiile și primele au fost bugetate în anul 2026 la nivelul realizat în anul 2025.

Cheltuielile reprezentând tichete de masă au fost calculate având la baza valoarea tichetului de masă aflat în plată la data de 31 decembrie 2025, respectiv 40 lei/salariat/lună.

Sumele ce reprezintă participarea salariaților la profit ce a fost plătit în anul 2026 sunt bugetate în conformitate cu prevederile OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

Măsura are un caracter prudent și justificat, fiind orientată către protejarea puterii de cumpărare a angajaților, menținerea competitivității pachetului salarial și reducerea riscului de migrare a personalului calificat către companii concurente, într-un context de presiune crescută pe piața forței de muncă specializate.

Totodată, această măsură contribuie la menținerea unui climat social echilibrat, la prevenirea disfuncționalităților operaționale și la asigurarea continuității activității într-o perioadă critică pentru implementarea proiectelor strategice ale companiei.

La 31 decembrie 2025, Societatea nu înregistrează pierderi și plăți restante.

Societatea nu estimează pierderi și plăți restante în anul 2026.

Prezentăm în cele ce urmează principalii indicatori estimați pentru 2026:

SNTGN TRANSGAZ S.A.

mii lei

INDICATORI	Aprobat BVC 2025	Realizat 2025	Aprobat 2026 *)	Aprobat 2026/ Realizat 2025
0	1	2	3	4=3/2
Venituri totale, din care:	5.469.252	4.671.041	4.833.939	103,49
Venituri din exploatare	3.023.804	3.058.225	3.199.106	104,61
Venituri din subvenții/transferuri	0	0	0	
Cheltuieli totale, din care:	5.053.327	3.733.881	4.384.042	117,41
Cheltuieli de natura salariala	711.522	691.070	732.473	105,99
Cheltuieli cu salariile	622.738	610.593	636.580	104,26
Bonusuri	88.783	80.478	95.893	119,15
Rezultat brut	415.925	937.160	449.861	48,00
Plăți restante	0	0	0	0,00
Creanțe restante	635.429	635.429	603.658	95,00
Număr de personal la finele anului	4.101	3.950	3.950	100,00
Număr mediu de personal	4.078	3.983	3.958	99,37
Câștigul mediu brut lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (lei/pers.)	13.440	13.441	14.176	105,46
Câștigul mediu brut lunar pe salariat determinat conform OG nr.26/2013 (lei/pers.)	13.440	13.441	14.176	105,46
Productivitatea muncii	741,49	767,82	795,80	103,64

*) **Indexarea salariilor personalului cu 6,5% începând cu luna decembrie 2026 se poate realiza cu încadrarea în prevederile BVC 2026 aprobat prin HAGOA nr. 2/26.05.2026**

De asemenea, indicatorii de fundamentare privind cheltuielile de natură salarială pentru anul 2026 - varianta care include indexarea salarială propusă de 6,5% - sunt următorii:

SNTGN TRANSGAZ S.A.

mii lei

Nr. Crt.	INDICATOR	AN 2025 realizat	BVC 2026 APROBAT A.G.A. 26.05.2026	Impact indexare cu 6,5% începând cu 01.09.2026 (OUG 89 Art. XXXVI (2)) *	BVC 2026
1	Cheltuieli de natură salarială	691.070	732.473	3.198,3	732.473
2	Cheltuieli cu salariile personalului angajat pe baza de contract individual de munca, din care:	610.593	636.580	3.198,3	636.580
3	a) salarii de bază	333.817	401.032	1.808,2	401.032
4	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM) inclusiv concedii de odihna si CO restante	256.647	215.362	1.390,2	215.362
5	c) alte bonificații (conform CCM)	20.129	20.186	-	20.186
6	Cheltuieli sociale	28.240	31.830	-	31.830
7	Tichete de masa	30.936	34.673	-	34.673
8	Alte cheltuieli conform CCM	912	2.032	-	2.032
9	Participarea salariaților la profit pt anul precedent	20.390	27.358	-	27.358
10	Număr de salariați la finele perioadei	3.950	3.950		3.950
11	Număr mediu de salariați	3.983	3.958		3.958

VIII. Propunere

Având în vedere:

- **rolul de operator de infrastructură critică de interes național și european;**
- **programul investițional de importanță națională, dintre care evidențiem proiectul „Conducta de transport gaze naturale "Țărmul Mării Negre-Podișor" care a fost finalizat și recepționat conform graficului de execuție în primul semestru al anului 2026; Conducta permite preluarea gazelor naturale din Marea Neagră în SNT și transportul acestora către operatorii economici și la gospodăriile din localitățile racordate la sistem, fiind un proiect strategic, vital, pentru securitatea energetică, consolidarea acesteia**

și dezvoltarea sustenabilă a economiei naționale, unul dintre cele mai importante proiect de infrastructură gazieră pe care SNTGN Transgaz SA le-a construit. Dacă Transgaz nu ar fi finalizat această conductă, gazele naturale din perimetrul Neptun Deep dezvoltat de Romgaz si OMV Petrom, nu ar putea fi preluate în SNT și nici transportate către consumatori. În considerentul în care, la Romgaz s-a aprobat indexarea salariilor în scopul menținerii forței de muncă specializată este impetuos necesară și indexarea salariilor la nivelul Transgaz, pentru a menține specialiștii și a evita migrarea acestora către alte companii din energie;

- constrângerile legislative anterioare;
- îndeplinirea condițiilor prevăzute de OUG nr. 89/2025;
- finanțarea exclusiv din surse proprii,

pentru o mai bună gestionare a resurselor umane din cadrul SNTGN TRANSGAZ SA și evitarea consecințelor negative pe care le-ar produce menținerea drepturilor de natură salarială la nivelul anului 2025, în temeiul Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 89/24.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, art. XXXVI alin. (2), supunem aprobării Memorandumul privind indexarea salariilor personalului în anul 2026 la SNTGN TRANSGAZ S.A. cu maximul indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2026 (6,5%). Indexarea se va acorda începând cu 01 decembrie 2026 și cheltuielile de natură salarială se vor încadra în fondurile aprobate la SNTGN TRANSGAZ S.A. în BVC 2026 prin Hotărârea AGOA nr. 2 din 26.05.2026.